

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: *La Lorraine Barchon*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Champs de Tignée* N°: *7* Boîte:

Code postal: *4671* Commune: *Saive*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Liège, division Liège*

Adresse Internet<sup>1</sup>:

Adresse e-mail<sup>1</sup>:

Numéro d'entreprise 0403.879.096

DATE 25 / 04 / 2014 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

- les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 27 / 04 / 2023
- les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2022 au 31 / 12 / 2022

l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 01 / 2021 au 31 / 12 / 2021

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> sont ~~pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *46* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*SHAURI SPRL*  
N°: 0469.986.675  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, Belgique

*Administrateur*  
27/04/2017 - 27/04/2028

Représenté(es) par:

*Marc Vanherpe*  
(Représentant permanent)  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, Belgique

*La Lorraine Bakery Group SA*  
N°: 0412.382.632  
ELISABETHLAAN 143, 9400 Ninove, Belgique

*Administrateur délégué*  
27/04/2017 - 24/04/2028

Représenté(es) par:

*Guido Vanherpe*  
(Représentant permanent)  
REINAERTDREEF 10, 9830 Sint-Martens-Latem, Belgique

*L&A Business Consult*  
N°: 0809.073.733  
Kloosterstraat 19, 9340 Lede, Belgique

*Administrateur*  
27/04/2017 - 27/04/2028

Représenté(es) par:

*Luc Verhasselt*  
(Représentant permanent)  
Kloosterstraat 19, 9340 Lede, Belgique

*EY Bedrijfsrevisoren BV*  
N°: 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, Belgique  
N° de membre: B00160

*Réviseur d'entreprises*  
28/04/2022 - 24/04/2025

Représenté(es) par:

*Francis Boelens*  
(Représentant permanent)  
Pauline Van Pottelberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, Belgique  
N° de membre: A02177

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<b>18.644.581,04</b>	<b>13.455.190,63</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	998,15	4.653,57
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	<b>18.638.052,86</b>	<b>13.449.132,06</b>
Terrains et constructions .....		22	1.464.677,85	1.682.998,36
Installations, machines et outillage .....		23	11.844.421,06	11.714.739,45
Mobilier et matériel roulant .....		24	27.314,13	51.394,25
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	5.301.639,82	.....
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	<b>5.530,03</b>	<b>1.405,00</b>
Entreprises liées .....	6.15	280/1	.....	.....
Participations .....		280	.....	.....
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	5.530,03	1.405,00
Actions et parts .....		284	.....	.....
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	5.530,03	1.405,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	11.883.875,08	22.101.601,48
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	.....	.....
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	4.294.139,73	3.747.847,48
Stocks .....		30/36	4.294.139,73	3.747.847,48
Approvisionnements .....		30/31	2.749.200,23	2.193.094,29
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	1.522.208,92	1.545.966,26
Marchandises .....		34	22.730,58	8.786,93
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	7.480.667,66	17.387.547,89
Créances commerciales .....		40	4.668.902,17	8.649.911,49
Autres créances .....		41	2.811.765,49	8.737.636,40
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	.....	.....
Actions propres .....		50	.....	.....
Autres placements .....		51/53	.....	.....
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	43.823,67	699.317,34
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	65.244,02	266.888,77
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	30.528.456,12	35.556.792,11

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	19.680.317,10	25.663.031,08
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	3.600.000,00	3.600.000,00
Capital .....		10	3.600.000,00	3.600.000,00
Capital souscrit .....		100	3.600.000,00	3.600.000,00
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	.....	.....
Primes d'émission .....		1100/10	.....	.....
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	1.390.000,00	1.390.000,00
Réserves indisponibles .....		130/1	360.000,00	360.000,00
Réserve légale .....		130	360.000,00	360.000,00
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	.....	.....
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	1.030.000,00	1.030.000,00
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....		14	14.690.317,10	20.673.031,08
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	100.000,00	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	100.000,00	.....
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	100.000,00	.....
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

4 Montant venant en déduction du capital souscrit

5 Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	10.748.139,02	9.893.761,03
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	.....	.....
Dettes financières .....		170/4	.....	.....
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	.....	.....
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	10.742.207,67	9.887.990,53
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	.....
Dettes financières .....		43	.....	.....
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	.....
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	7.343.566,24	5.526.597,96
Fournisseurs .....		440/4	7.343.566,24	5.526.597,96
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	3.398.641,43	4.361.392,57
Impôts .....		450/3	591.967,49	1.540.610,30
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	2.806.673,94	2.820.782,27
Autres dettes .....		47/48	.....	.....
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	5.931,35	5.770,50
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	30.528.456,12	35.556.792,11

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	88.640.297,00	86.920.111,43
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	88.020.380,46	86.165.674,67
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	-23.757,34	61.845,95
Production immobilisée .....		72	.....	.....
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	643.673,88	687.590,81
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	5.000,00
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	89.954.146,75	80.181.516,37
Approvisionnements et marchandises .....		60	50.328.290,83	42.841.026,51
Achats .....		600/8	50.898.340,42	43.337.519,51
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	-570.049,59	-496.493,00
Services et biens divers .....		61	20.200.853,13	17.483.232,29
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	16.611.971,68	16.731.983,38
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	2.539.664,93	2.955.509,13
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	-50.380,16
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	100.000,00	.....
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	173.332,03	166.318,77
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	34,15	53.826,45
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-1.313.849,75	6.738.595,06

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	259.014,38	272.238,70
Produits financiers récurrents .....		75	259.014,38	272.238,70
Produits des immobilisations financières .....		750	.....	.....
Produits des actifs circulants .....		751	258.018,30	270.191,72
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	996,08	2.046,98
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	13.288,87	14.349,29
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	13.288,87	14.349,29
Charges des dettes .....		650	10.657,56	12.658,71
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	2.631,31	1.690,58
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	-1.068.124,24	6.996.484,47
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	-85.410,42	1.882.921,87
Impôts .....		670/3	1.230.305,70	1.998.000,00
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	1.315.716,12	115.078,13
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	-982.713,82	5.113.562,60
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	-982.713,82	5.113.562,60

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	19.690.317,10	20.673.031,08
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	-982.713,82	5.113.562,60
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	20.673.030,92	15.559.468,48
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	.....	.....
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	14.690.317,10	20.673.031,08
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	5.000.000,00	.....
Rémunération de l'apport .....	694	5.000.000,00	.....
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	58.758,63
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	.....	
Cessions et désaffectations .....	8032	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	58.758,63	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	54.105,06
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	3.655,42	
Repris .....	8082	.....	
Acquis de tiers .....	8092	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	57.760,48	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	998,15	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	213.697,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023	.....	
Cessions et désaffectations .....	8033	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	213.697,00	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	213.697,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	.....	
Repris .....	8083	.....	
Acquis de tiers .....	8093	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8103	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	213.697,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	.....	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.868.125,84
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	39.714,92	
Cessions et désaffectations .....	8171	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	14.907.840,76	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.185.127,48
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	258.035,43	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	13.443.162,91	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	1.464.677,85	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.629.974,31
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	2.383.575,57	
Cessions et désaffectations .....	8172	3.799,00	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	70.009.750,88	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.915.234,86
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	2.253.893,96	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	3.799,00	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	58.165.329,82	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	11.844.421,06	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.649.754,84
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	.....	
Cessions et désaffectations .....	8173	127.204,66	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	1.522.550,18	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.598.360,59
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	24.080,12	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	127.204,66	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	1.495.236,05	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	27.314,13	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	5.301.639,82	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	5.301.639,82	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	5.301.639,82	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	.....	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.405,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	4.125,03	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	5.530,03	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	.....	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

	Exercice
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>	
<i>Charges à reporter</i> .....	40.004,15
<i>Produits acquis</i> .....	25.239,87
<i>Remboursement d'assurance</i> .....	.....
.....	.....

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.600.000,00
(100)	3.600.000,00	

Modifications au cours de l'exercice .....  
 .....  
 .....

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
*Actions nominatives* .....  
 .....  
 .....  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	3.600.000,00	10.875
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<i>LLBG NV 0412.382.632 Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, Belgique</i>			10.874	99,99
<i>La Lorraine Ninove NV 0402.225.247 Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, Belgique</i>			1	0,01

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	.....
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	.....
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	.....
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	.....

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	409.683,61
Dettes fiscales estimées .....	450	182.283,88

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	2.806.673,94

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

<i>charges à imputer</i> .....	5.931,35
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Exercice
5.931,35
.....
.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	371	370
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	356,5	362,8
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	458.330	476.423
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	12.360.535,78	12.421.471,09
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	3.583.322,73	3.629.559,27
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	131.536,99	176.015,97
Autres frais de personnel .....	623	536.576,18	504.937,05
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	50.380,16
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	100.000,00	.....
Utilisations et reprises .....	9116	.....	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	173.332,03	166.318,77
Autres .....	641/8	.....	.....
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	140,3	118,1
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	180.421	155.144
Frais pour la société .....	617	5.319.521,96	4.331.882,28

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	.....	.....
Autres			
<i>Escomptes obtenus</i> .....		847,36	926,40
<i>Ecart de paiement &amp; divers</i> .....		148,72	1.120,58
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	.....	.....
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	.....	.....
Ecarts de conversion de devises .....	655	.....	.....
Autres			
<i>Frais de banque</i> .....		2.573,09	1.673,90
<i>Ecart de paiement</i> .....		58,22	16,68
.....		.....	.....

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	.....	5.000,00
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	.....	5.000,00
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	5.000,00
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	.....	.....
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	.....	.....
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	34,15	53.826,45
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	34,15	53.826,45
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	6620	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	3.448,36
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	34,15	50.378,09
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	.....	.....
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	.....	.....
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	.....	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	2.000.000,00
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	1.000.000,00
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	-1.000.000,00
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	1.230.305,70
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	1.230.305,70
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
DNA .....		478.510,64
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
<b>Latences actives</b> .....	9141	.....
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Latences passives</b> .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles) .....	9145	11.280.977,51	7.905.022,83
Par la société .....	9146	9.554.807,69	6.823.126,27
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	1.553.137,09	1.511.738,80
Précompte mobilier .....	9148	.....	.....

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

	Codes	Exercice
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	.....
Devises vendues (à livrer) .....	9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*La société La Lorraine Barchon a instauré un (des) plan(s) de pension complémentaire au profit de (l'ensemble de son personnel/catégorie de personnel) depuis l'année 2011. Ce(s) plan(s) de pension est(sont) un(des) plan(s) dit « contribution définie » et est(sont) externalisé(s) et financé(s) par un contrat d'assurance de groupe (un fonds de pension). Ce(s) plan(s) définisse(nt) le versement de contributions payées par l'employeur (et/ou par les membres du personnel) qui visent principalement à financer un capital payable en cas de vie à l'âge de 65 ans.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

*Les allocations patronales et cotisations personnelles sont versées périodiquement à l'organisme en charge du financement des pensions. Selon la législation belge, l'employeur doit garantir un rendement minimal applicable tant aux allocations patronales qu'aux cotisations personnelles. A la date de clôture, la compagnie d'assurance/ le fonds de pension nous a informé qu'il n'existe pas un sous-financement des réserves acquises légales par rapport aux réserves mathématiques constituées. Le montant enregistré correspond au sous-financement déterminé selon la méthode de la valeur intrinsèque. Cette méthode consiste à comparer par individu d'une part les réserves définies dans le plan de pension et disponibles sur les comptes/contrats individuels à la date de clôture et d'autre part la/les réserve(s) minimale(s) individuelle(s) calculée(s) à la date de clôture. La différence négative détermine le sous financement individuel à la date de clôture. Le sous financement total est la somme des sous financement individuel.*

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

*La Lorraine Bakery Group a émis en juin 2022 une déclaration de garantie envers le consortium bancaire dans le cadre du renouvellement de ses facilités de crédit d'un montant de 450 millions d'euros en cas de défaillance dans le paiement des intérêts ou le remboursement du principal des crédits ou tout autre défaut (non exhaustif) tel que l'insolvabilité, la liquidation ou la cessation.*  
*Dans la présente déclaration de garantie, La Lorraine Bakery Group NV et chacune de ses filiales agissant en tant que "garant" garantissent conjointement et solidairement, de manière inconditionnelle et irrévocable, le remboursement ponctuel de toutes les sommes relatives à ces facilités de crédit.*  
*La société est incluse en tant que "garant" de La Lorraine Bakery Group NV dans le crédit syndiqué de € 450 millions.* .....

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	.....	.....
Participations .....	(280)	.....	.....
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	5.635.211,13	16.624.394,39
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	5.635.211,13	16.624.394,39
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	.....	.....
A plus d'un an .....	9361	.....	.....
A un an au plus .....	9371	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	450.000.000,00	350.000.000,00
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	.....	.....
Produits des actifs circulants .....	9431	258.018,30	270.191,72
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	.....	.....
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

*Néant* .....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**
**Créances sur les personnes précitées** .....

 Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé  
 .....  
 .....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	758.181,35
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**
**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	12.100,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro de la société de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

- |    |   |  |
|----|---|--|
| 1. | <i>LA LORRAINE BAKERY GROUP NV</i>              | <i>Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand</i> |
|    | <i>0412.382.632</i>                             |  |
|    | <i>ELISABETHLAAN 143, 9400 Ninove, Belgique</i> |  |

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du chapitre 2 de l'arrêté royal du 30/01/2001 relatif au comptes annuels des entreprises.

Le compte de résultat n'a pas été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à l'exercice précédent hormis la prise en résultat du subside en capital. Les chiffres de l'exercice sont comparables à ceux de l'exercice précédent.

Les amortissements ont été calculés suivant la méthode dégressive sur certains investissements de productions. Les autres amortissements sont calculés suivant les mêmes principes que durant les exercices antérieurs. La date de début d'amortissement est le 1er jour du mois suivant la date comptable de l'encodage de la "fiche d'investissement".

Les bases de calcul pour les amortissements n'ont pas été réévalués.

Les taux applicables sont :

- pour les immobilisations incorporelles : 20%
- pour les bâtiments industriels, administratifs et/ou commerciaux : 3,33% à 6,77%
- pour les bâtiments industriels acquis depuis 1977 : 10% et 20% pour les frais d'acquisition
- pour les installations, machines et outillages : 10% à 33%
- pour le matériel roulant : 20% à 33%
- pour le matériel de bureau et le mobilier : 10% à 33%
- pour les locations-financements : 25%

Les stocks sont évalués au prix standard régulièrement calqué sur :

- le dernier prix d'achat pour les approvisionnements et marchandises
- le prix de revient pour les produits finis et semi-finis.

Le coût de revient de fabrication n'inclut pas les frais indirects de production.

Les provisions pour risques et charges sont constituées et les réductions de valeur sont actées dès que surviennent les événements permettant d'estimer les dépréciations.

Des frais de restructuration n'ont pas été portés à l'actif au cours de l'exercice.

Les immobilisations incorporelles ne comprennent pas de frais de recherche et développement.  
Les immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice.

Les amortissements économiques correspondent aux amortissements fiscalement déductibles.

Le passif ne comporte pas de dettes à long terme non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormal.

Les états financiers ont été préparés conformément au AR du 29 avril 2019.

<p style="text-align: center;"><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b></p>
--

*Voir page suivante*

**LA LORRAINE BARCHON**  
Société Anonyme  
4671 Barchon, Rue Champ de Tignée 7  
Numéro d'entreprise: 0403.879.096  
RPM Liège, division Liège

**Rapport du conseil d'administration du 26 avril 2023**  
**portant sur l'exercice social clôturé le 31 décembre 2022**

Chers actionnaires

Conformément à la législation et aux statuts de notre société, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport de gestion ainsi que le bilan statutaire de l'exercice comptable clôturé le 31 décembre 2022 pour votre approbation.

**1. Commentaires sur le bilan statutaire afin d'avoir une vue générale intégrée des développements, des résultats et la position de la société, ainsi qu'une description des risques principaux et des incertitudes avec lesquels la société est confrontée.**

Pendant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2022, la Société a réalisé un chiffre d'affaires de 88.020.380 EUR contre 86.165.675 EUR en 2021. L'exercice social se clôture avec une perte avant impôts de 1.068.124 EUR. La perte de l'exercice à affecter est de 982.714 EUR. Le bénéfice reporté de l'exercice précédent se montant à 20.673.031 EUR, le bénéfice à affecter s'élève donc à 19.690.317 EUR.

Présentation schématique du résultat:

	<b>F2022</b>	<b>FY 2021</b>
Services et bien divers	€ 20.200.853	€ 17.483.232
Rémunérations, charges sociales et pensions	€ 16.611.972	€ 16.731.983
Amortissements et réductions de valeur	€ 2.639.665	€ 2.905.129
Autres charges d'exploitation	€ 173.332	€ 166.319
Charges financières	€ 13.289	€ 14.349
Produits financiers	€ 259.014	€ 272.239

**Description des principaux risques et incertitudes**

La Société est, en vue de ses activités, dépendante des autres entreprises du groupe. L'échec d'une ou de plusieurs entreprises du groupe dans l'exercice de leurs activités, ou une situation financière difficile dans une ou plusieurs entreprises du groupe peuvent avoir une influence négative sur la poursuite du développement ou de l'existence de la Société.

Pour l'achat de marchandises, la Société est notamment dépendante de certaines sociétés du groupe. Si ces sociétés ne peuvent plus (provisoirement) livrer des marchandises, les problèmes chez ces fournisseurs pourraient causer des difficultés dans la livraison de marchandises, ce qui pourrait résulter en une perte de chiffre d'affaires de la Société.

La volatilité des prix des principales matières premières est un point d'insécurité qu'il faut maîtriser.

**LA LORRAINE BARCHON**  
Société Anonyme  
4671 Barchon, Rue Champ de Tignée 7  
Numéro d'entreprise: 0403.879.096  
RPM Liège, division Liège

---

**2. Allocation du résultat**

Le conseil d'administration propose de distribuer 5.000.000 EUR de bénéfices et de reporter le reste sur l'exercice suivant.

**3. Événements importants qui ont eu lieu après la fin de l'exercice comptable**

Aucun événement important ne s'est produit depuis la date de clôture de l'exercice.

**4. Conditions qui peuvent considérablement influencer le développement de la Société ou ses filiales**

Nous n'avons connaissance d'aucun autre risque ou incertitude susceptible d'influencer de manière significative la situation financière de la Société, en dehors des risques inhérents à notre secteur d'activité.

**5. Information concernant les travaux dans le domaine de R&D**

Durant l'exercice écoulé, aucune activité n'a été exercée au sein de la Société ou de ses filiales et n'est prévue sur le plan de la recherche et du développement.

**6. Données sur l'existence de succursales**

La société exploite des points de vente à Ans et n'a pas de succursale à l'étranger.

**7. L'emploi des moyens financiers**

La Société ne fait pas usage d'instruments financiers spéculatifs.

Les principaux instruments financiers se composent des prêts bancaires et inter-sociétés, des crédits bancaires, des soldes bancaires, et des dépôts bancaires et/ou intragroupe à court terme. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la Société. En outre, la Société dispose également d'autres actifs et passifs financiers tels que les créances et les dettes commerciales, qui proviennent directement de ses activités.

La politique de trésorerie du groupe a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes.

La Société est exposée de manière très limitée au risque de change étant donné que ses transactions ont généralement lieu dans la même devise que sa devise fonctionnelle utilisée dans l'établissement de sa comptabilité.

**LA LORRAINE BARCHON**  
Société Anonyme  
4671 Barchon, Rue Champ de Tignée 7  
Numéro d'entreprise: 0403.879.096  
RPM Liège, division Liège

---

La société fait partie d'un groupe qui finance ses activités au sein du groupe en mettant en commun ses ressources de trésorerie (« cash pooling »). À la suite de cela, la Société détient des créances significatives sur les entreprises du groupe. Le recouvrement de ces créances dépend de la situation financière des sociétés du groupe. Les développements négatifs à l'intérieur des sociétés du groupe peuvent avoir comme conséquence qu'elles ne peuvent pas rembourser leurs dettes, ce qui peut avoir des effets négatifs sur la poursuite du développement de la Société ou de la poursuite de l'activité de la Société.

**8. Conflits d'intérêts vis-à-vis du conseil d'administration**

Il n'y a pas eu de conflits d'intérêts vis à vis du conseil d'administration lors de l'exercice social clôturé au 31 décembre 2022.

En fonction de ce qui précède, nous vous demandons de bien vouloir approuver le bilan et le compte de résultat qui vous sont présentés et par un vote spécial, de donner décharge pleine et entière aux administrateurs pour leur gestion et au commissaire pour sa mission.

Nous espérons vous avoir renseigné suffisamment avec ce rapport et restons bien entendu à votre disposition pour vous fournir un complément d'informations.

Etabli à Barchon, le 26 avril 2023.

Pour le conseil d'administration.

---

LLBG SA  
Repr. par Guido Vanherpe

---

Shauri SRL  
Repr. par Marc Vanherpe

---

L&A Business Consult SRL  
Repr. par Luc Verhasselt

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein .....	1001	338,3	311,0	27,3
Temps partiel .....	1002	28,5	25,6	2,9
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	356,5	326,8	29,7

**Nombre d'heures effectivement prestées**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein .....	1011	433.214	398.592	34.622
Temps partiel .....	1012	25.116	22.499	2.617
Total .....	1013	458.330	421.091	37.239

**Frais de personnel**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein .....	1021	15.625.572,14	14.384.912,02	1.240.660,12
Temps partiel .....	1022	986.399,54	858.447,01	127.952,53
Total .....	1023	16.611.971,68	15.243.359,03	1.368.612,65

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
.....	1033	431.780,62	398.218,60	33.562,02

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	362,8	329,9	32,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	476.423	435.534	40.889
Frais de personnel .....	1023	16.731.983,38	15.241.255,42	1.490.727,96
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	447.816,65	410.789,06	37.027,59

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	335	36	357,3
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	334	36	356,3
Contrat à durée déterminée .....	111	1	.....	1,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....	113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	307	32	326,3
de niveau primaire .....	1200	307	32	326,3
de niveau secondaire .....	1201	.....	.....	.....
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	.....	.....	.....
de niveau universitaire .....	1203	.....	.....	.....
Femmes .....	121	28	4	31,0
de niveau primaire .....	1210	28	4	31,0
de niveau secondaire .....	1211	.....	.....	.....
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	.....	.....	.....
de niveau universitaire .....	1213	.....	.....	.....
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	.....	.....	.....
Employés .....	134	24	6	28,3
Ouvriers .....	132	310	30	328,0
Autres .....	133	1	.....	1,0

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	140,3	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	180.421	.....
Frais pour la société .....	152	5.319.521,96	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	25	.....	25,0
210	24	.....	24,0
211	1	.....	1,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	21	3	23,1
310	21	3	23,1
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	2	2	3,3
341	1	.....	1,0
342	2	.....	2,0
343	16	1	16,8
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	6	5811	1
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	248	5812	4
Coût net pour la société .....	5803	10.691,26	5813	532,79
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	5.548,48	58131	82,06
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	5.142,78	58132	450,73
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	.....	5831	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	.....	5832	.....
Coût net pour la société .....	5823	.....	5833	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	326	5851	30
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	5.692	5852	524
Coût net pour la société .....	5843	206.310,58	5853	18.985,64