

**Informacja o realizowanej
strategii podatkowej
La Lorraine Polska sp. z o.o.
za rok podatkowy 2022**

I. Wstęp

Niniejsza informacja ma na celu realizację przez La Lorraine Polska sp. z o.o. (dalej także: „**Spółka**”) obowiązków wynikających z art. 27c ust. 1 ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2857 z późn. zm., dalej: „**ustawa o CIT**”) (dalej także: „**Informacja**”) w zakresie sporządzania i podawania do publicznej wiadomości informacji o realizowanej strategii podatkowej za rok podatkowy.

Niniejsza Informacja dotyczy strategii podatkowej realizowanej przez Spółkę w roku podatkowym 2022.

Niniejsza Informacja nie odnosi się do informacji, do których dostęp jest zastrzeżony z uwagi na obowiązujące w tym zakresie przepisy prawa, w szczególności informacji objętych przepisami o ochronie informacji niejawnych, informacji, których Spółka nie może ujawniać z uwagi na nałożone na nią obowiązki wynikające z przepisów prawa, zobowiązania kontraktowe lub wynikające z podjętych przez Spółkę decyzji biznesowych. Dodatkowo niniejsza Informacja nie obejmuje informacji poufnych, które ze względu na realizowane przez Spółkę plany i przedsięwzięcia biznesowe podlegają ochronie jako dane objęte tajemnicą handlową, przemysłową, zawodową lub tajemnicą procesu produkcyjnego.

II. Informacje ogólne

1. Informacje o Spółce

Spółka La Lorraine Polska sp. z o.o. jest wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000213443, NIP 5311500569, REGON 017033650 z siedzibą Spółki zlokalizowaną pod adresem: ul. Przemysłowa 1, 05-100 Nowy Dwór Mazowiecki.

La Lorraine należy do międzynarodowej grupy kapitałowej La Lorraine Bakery Group, będącej globalną organizacją działającą na kilku kontynentach w branży młynarskiej oraz piekarniczej.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest produkcja pieczywa, a także wypieków drożdżowych oraz cukierniczych.

Na dzień 31 grudnia 2022 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 143 928 400 zł.

2. Misja podatkowa Spółki

Spółka, jako podmiot gospodarczy, kładzie szczególny nacisk na rzetelność, prawidłowość, transparentność oraz terminowość swoich rozliczeń podatkowych.

Realizowanie obowiązków publicznoprawnych oraz konieczność uiszczania należności z tego tytułu na rzecz Skarbu Państwa traktowane są przez władze Spółki jako obowiązek wynikający z prowadzenia działalności na terytorium Rzeczypospolitej Polski, w szczególności jako wkład w budowanie społecznej odpowiedzialności biznesu.

3. Wizja podatkowa Spółki

Decyzje Spółki podejmowane są co do zasady z uwzględnieniem niezmiennie niskiej skłonności do ryzyka (tzw. apetytu na ryzyko) podatkowego i ukierunkowane są na rzetelne wypełnianie obowiązków podatkowych Spółki oraz minimalizowanie ryzyka sporu z organami podatkowymi.

4. Strategia podatkowa Spółki

W roku podatkowym 2022 Spółka przyjęła formalny dokument strategii podatkowej na mocy uchwały zarządu z dnia 13 grudnia 2022 r.

We wskazanym wyżej dokumencie opisano m.in.:

a) Cele strategii podatkowej

Wskazano, że strategia podatkowa Spółki ma na celu zapewnić zgodne z misją i wizją podatkową:

- wsparcie w realizacji strategicznych celów biznesowych;
- podejmowanie decyzji biznesowych z uwzględnieniem aspektu skutków podatkowych;
- prawidłowe realizowanie obowiązków rozliczeniowych i sprawozdawczych;
- prawidłowe deklarowanie i rozliczanie zobowiązań podatkowych;
- współpracę z organami Krajowej Administracji Skarbowej w ramach dostępnych mechanizmów;

b) Instrumenty realizacji celów strategii podatkowej

Opisano szereg instrumentów umożliwiających realizację celów strategii podatkowej Spółki, tj.:

- organizacyjny;
- proceduralny;
- kontrolny i audytowy;
- kadrowy;
- doradztwo podatkowe oraz korzystanie z prawnych instrumentów zabezpieczających;
- technologiczny.

c) Proces decyzyjny związany z realizacją celów biznesowych przy uwzględnieniu ryzyka podatkowego

Opisano proces decyzyjny w Spółce, który odbywa się zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, umową Spółki i obowiązującymi regulaminami i procedurami wewnętrznymi przez uprawnione do tego organy i jednostki Spółki, którego celem jest zapewnienie dobrze funkcjonującego ładu korporacyjnego, mającego dla Spółki kluczowe znaczenie, bowiem dzięki płynnemu funkcjonowaniu możliwe jest osiągnięcie zamierzonych celów biznesowych.

d) Procesy i procedury regulujące prawidłowe wykonywanie obowiązków podatkowych w Spółce

Wskazano na zespalającą funkcję, którą pełni przyjęty dokument Strategii podatkowej Spółki, wobec obowiązujących w Spółce procedur i procesów podatkowych. Szczegółowy wykaz obowiązujących w Spółce w roku 2022 regulacji wewnętrznych wskazano w części III pkt 1 lit. b) niniejszego dokumentu.

e) Rewizję strategii podatkowej

Opisano zasady aktualizacji dokumentu Strategii podatkowej Spółki, dokonywanej w uzasadnionych przypadkach, wynikających w szczególności z istotnej zmiany przepisów podatkowych albo struktury organizacyjnej lub regulacji wewnętrznych Spółki.

5. Wypełnianie obowiązków nakładanych na Spółkę przez przepisy prawa podatkowego

Kierownictwo Spółki zapewnia skuteczną i adekwatną kontrolę organizacji z perspektywy wypełniania obowiązków nakładanych na Spółkę przez przepisy prawa podatkowego, w szczególności:

- dochowuje należytej staranności celem zapewnienia prawidłowości rozliczeń podatkowych Spółki;
- wykazuje proaktywną postawę w zakresie wskazywania wartości i budowania kultury organizacji – w tym w zakresie transparentności rozliczeń podatkowych;
- kładzie nacisk na weryfikację swoich kontrahentów i partnerów biznesowych; w szczególności pod względem miejsca siedziby i prowadzonej działalności gospodarczej;
- inwestuje w poszerzanie wiedzy kadry pracowniczej z zakresu prawa podatkowego;
- podejmuje decyzje w celu ograniczania ryzyka podatkowego poprzez minimalizację zagrożeń ze strony otoczenia zewnętrznego oraz wewnętrznego.

6. Realizacja strategii podatkowej w roku podatkowym 2022

Zgodnie z przyjętym podejściem, strategia podatkowa Spółki powinna być dostosowywana do zmian zachodzących w otoczeniu zewnętrznym, jak i wewnątrz organizacji, oraz do zidentyfikowanych nowych ryzyk.

Realizowana przez Spółkę strategia podatkowa nastawiona jest na wspieranie kluczowych decyzji biznesowych i zapewnienie zgodności z prawem zawieranych transakcji. Spółka przy podejmowaniu decyzji biznesowych i realizowaniu obowiązków podatkowych nie poszukuje oderwanych od okoliczności gospodarczych oszczędności podatkowych.

Spółka, jak każdy podmiot gospodarczy, reaguje na zachodzące w zakresie prawa podatkowego zmiany. W szczególności mogą być to zmiany związane z wprowadzeniem nowych podatków lub obowiązków podatkowych, zmiany sposobu opodatkowania lub określania podstawy opodatkowania. Niemniej, z uwagi na rodzaj oraz skalę prowadzonej działalności, ewentualne zmiany w zakresie opodatkowania, co do zasady, nie mają istotnego wpływu na podejmowane przez Spółkę decyzje gospodarcze.

Konsekwencje podatkowe są analizowane każdorazowo jako jeden z czynników warunkujących kształt podjętej decyzji biznesowej. Końcowo można zatem stwierdzić, że co do zasady, ryzyko podatkowe nie ma istotnego wpływu na kondycję finansową Spółki.

Spółka ocenia, że w perspektywie najbliższych lat zmiany jej strategii podatkowej będą wynikać przede wszystkim ze zmian legislacyjnych oraz wewnętrznych zmian organizacyjnych. Podstawowym celem w kontekście realizowanej strategii podatkowej Spółki jest utrzymanie aktualnego niskiego poziomu apetytu na ryzyko.

Mając na uwadze powyższe, w perspektywie najbliższych lat (pod warunkiem niezaistnienia żadnych okoliczności mających kluczowe znaczenie dla działalności gospodarczej Spółki), oprócz rewizji i uaktualniania, Spółka nie planuje dokonywania materialnych zmian co do realizowanej strategii podatkowej, a w szczególności w zakresie przyjętej misji oraz wizji podatkowej.

III. Informacje o stosowanych przez podatnika procesach oraz procedurach dotyczących zarządzania wykonywaniem obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego oraz stosowanych przez podatnika dobrowolnych formach współpracy z organami Krajowej Administracji Skarbowej

1. Informacje o stosowanych przez podatnika procesach oraz procedurach dotyczących zarządzania wykonywaniem obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego i zapewniających ich prawidłowe wykonanie

a) Organizacja procesu realizacji obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego

Struktura organizacyjna Spółki oraz formalne przyporządkowanie konkretnych zadań i kompetencji określonym jednostkom zostały ustalone przy uwzględnieniu skali działalności Spółki, mając również na względzie, aby przyjęta struktura wraz z przyporządkowanymi zadaniami danych jednostek umożliwiała prawidłowe wykonywanie przez Spółkę obowiązków wynikających z przepisów prawa, w tym przepisów podatkowych zarówno krajowych, jak i zagranicznych.

Obowiązki podatkowe Spółki są zasadniczo wykonywane przez Dział Księgowości, natomiast odpowiedzialność za kwestie podatkowe została przede wszystkim uregulowana w przyjętych Procedurach Szczególnych Spółki, które podlegają regularnej aktualizacji.

W Dziale Księgowości zatrudnione są osoby specjalnie wykwalifikowane i posiadające niezbędną wiedzę z zakresu podatków i rachunkowości. W procesie rozliczeń podatkowych biorą również pośrednio udział inne komórki organizacyjne Spółki, które są zobowiązane do terminowego przekazywania niezbędnych dokumentów (w szczególności prawidłowo opisanych i zaakceptowanych faktur), danych i informacji.

Dział Księgowości jest zasadniczo odpowiedzialny za prowadzenie księgowości i rozliczeń podatkowych Spółki zgodnie z przepisami prawa, w szczególności zgodnie z:

- Ustawą o rachunkowości,
- Ustawą o podatku dochodowym od osób prawnych,
- Ustawą o podatku od towarów i usług,
- Ustawą o podatkach i opłatach lokalnych.

Główny Księgowy oraz Zastępca Głównego Księgowego kierują pracą zespołu księgowości, w ramach którego podział obowiązków między poszczególnymi Pracownikami został dokonany w sposób zapewniający prawidłowe prowadzenie rozliczeń i sprawozdawczości podatkowej.

Rozliczenie z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych, w tym zryczałtowanego podatku dochodowego zostało w Spółce zlecone zewnętrznej firmie świadczącej profesjonalne usługi w tym zakresie i realizowane jest pod nadzorem Działu HR w ramach wypracowanych z usługodawcą mechanizmów współpracy.

Dodatkowo jak zostało już wspomniane, pracownicy pozostałych Działów Spółki mają znaczący wpływ na przebieg dokonywanych rozliczeń podatkowo-rachunkowych, bowiem są zobowiązani do terminowego przekazywania niezbędnych dokumentów (w szczególności opisanych i zaakceptowanych faktur), danych i informacji. Otrzymują oni bieżące wsparcie pracowników Działu Księgowości w zakresie rozliczeń podatkowych.

b) Stosowane procedury

Spółka stawia sobie za cel prawidłową, rzetelną i terminową realizację obowiązków podatkowych wynikających z przepisów powszechnie obowiązującego prawa. W roku

podatkowym 2022 Spółka realizowała procesy i procedury mające zapewnić prawidłowe i rzetelne wywiązywanie się z obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego w sposób uwzględniający strukturę organizacyjną Spółki.

Odnosząc się do regulacji wewnętrznych systematyzujących przebieg procesów podatkowych należy przede wszystkim zwrócić uwagę na procedury w następujących obszarach:

- **Zarządzania ryzykiem podatkowym w Spółce** – Spółka przestrzega Procedury przyjętej na mocy uchwały Zarządu, która zawiera zasady postępowania związane z wykonywaniem przez La Lorraine obowiązków podatkowych i sprawozdawczych wynikających z przepisów ustaw podatkowych;
- **Realizacji obowiązków w zakresie podatku u źródła** – Spółka działa według Instrukcji uchwalonej przez Zarząd, której celem jest określenie czynności podlegających opodatkowaniu zryczałtowanym podatkiem w tytule wypłat na rzecz nierezydentów oraz realizacji obowiązków raportowania i dokumentowania transakcji;
- **Przeciwdziałania niewywiązywaniu się z obowiązku przekazywania informacji o schematach podatkowych** – Spółka kieruje się Procedurą określającą obowiązki Spółki i zatrudnionych w niej osób w związku z nałożonymi na Spółkę przepisami prawa podatkowego obowiązkami w zakresie identyfikacji oraz raportowania schematów podatkowych, celem spełnienia wymogów wynikających przez Spółkę z rozdziału 11a Działu III Ordynacji podatkowej;
- **Zakładania i weryfikacji dostawców** – Spółka działa według procedury, która ma na celu ograniczenie ryzyka związanego ze współpracą z dostawcami, uregulowanie zasad zakładania nowych dostawców oraz uregulowanie zasad weryfikacji obecnych dostawców;
- **Zasad przeprowadzania inwentaryzacji** – Spółka przestrzega postanowień Instrukcji regulującej tryb i zasady przeprowadzania inwentaryzacji w Spółce oraz rozliczania jej wyników zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r.;
- **Zatwierdzania faktur** – Spółka kieruje się Instrukcją regulującą proces zatwierdzania faktur w systemie elektronicznym.

Wdrożenie ww. procedur i nadzór nad przestrzeganiem i realizacją postanowień regulacji wewnętrznych określających przebieg procesu wywiązywania się z obowiązków wynikających z przepisów podatkowych stanowi wyraz należytej staranności Spółki w obszarze realizacji rozliczeń podatkowych i zarządzania ryzykiem podatkowym.

2. Informacje o stosowanych przez podatnika dobrowolnych formach współpracy z organami Krajowej Administracji Skarbowej

Spółka jako rzetelny podatnik aktywnie współpracuje z organami Krajowej Administracji Skarbowej, budując pozytywną relację opartą na wzajemnym zaufaniu i zrozumieniu pomiędzy organem podatkowym a Spółką, przy uwzględnieniu charakteru prowadzonej przez nią działalności.

Spółka w razie kierowanych do niej przez organy Krajowej Administracji Skarbowej zapytań, udziela odpowiedzi, przedstawiając stosowne wyjaśnienia według najlepszej wiedzy, zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami prawa. W roku podatkowym 2022 wobec Spółki były prowadzone czynności sprawdzające w przedmiocie dokonanych rozliczeń podatkowych.

Spółka korzysta z przewidzianych prawem instrumentów, w szczególności w postaci indywidualnych interpretacji prawa podatkowego. W roku podatkowym 2022 Spółka kontynuowała działania w celu zawarcia porozumienia z organem podatkowym w kwestii metody ustalania ceny transferowej stosowanej w relacjach Spółki z podmiotami powiązanymi (uprzednie porozumienie cenowe - APA).

IV. Informacje odnośnie realizacji przez podatnika obowiązków podatkowych na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej wraz z informacją o liczbie przekazanych Szefowi Krajowej Administracji Skarbowej informacji o schematach podatkowych, z podziałem na podatki, których dotyczą

Celem Spółki jest terminowe i prawidłowe informowanie właściwych organów podatkowych i instytucji o obowiązkach z zakresu prawa podatkowego. Spółka podejmuje niezbędne środki w celu prawidłowego oraz terminowego wywiązywania się z obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, w szczególności:

- identyfikuje zdarzenia, które powodują powstanie obowiązków podatkowych;
- kalkuluje i terminowo uiszcza należne podatki na rachunki bankowe właściwych organów podatkowych;
- składa organom podatkowym właściwe zeznania, wykazy, zestawienia, sprawozdania oraz informacje, do których składania zobowiązują ją przepisy prawa podatkowego;
- sporządza lokalną oraz grupową dokumentację cen transferowych oraz analizy porównawcze;
- monitoruje zawierane transakcje z perspektywy przepisów Ordynacji podatkowej o schematach podatkowych oraz raportuje uzgodnienia, które stanowią schemat podatkowy do Szefa Krajowej Administracji Skarbowej;
- nie zawiera transakcji, których charakter wskazuje na istotne ryzyko podatkowe;
- nie dokonuje czynności mających na celu agresywną optymalizację podatkową.

W roku podatkowym 2022 Spółka realizowała obowiązki podatkowe z tytułu następujących podatków:

- podatku od towarów i usług,
- podatku dochodowego od osób prawnych, w tym zryczałtowanego podatku dochodowego,
- podatku dochodowego od osób fizycznych, w tym zryczałtowanego podatku dochodowego,
- podatku od nieruchomości.

W roku podatkowym 2022 Spółka nie przekazała do Szefa Krajowej Administracji Skarbowej żadnej informacji o schemacie podatkowym.

V. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi lub podejmowanych przez podatnika działaniach restrukturyzacyjnych

- 1. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi w rozumieniu art. 11a ust. 1 pkt 4 ustawy o CIT, których wartość przekracza 5% sumy bilansowej aktywów w rozumieniu przepisów o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki, w tym podmiotami niebędącymi rezydentami podatkowymi Rzeczypospolitej Polskiej**

Zgodnie z art. 27c ust. 2 pkt 3 lit. a ustawy o CIT w przypadku transakcji z podmiotami powiązanymi w rozumieniu art. 11a ust. 1 pkt 4 ustawy o CIT, podatnik w informacji o realizowanej strategii podatkowej powinien podać informacje o transakcjach, których wartość przekracza 5% sumy bilansowej aktywów w rozumieniu przepisów o rachunkowości.

Zgodnie ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok 2022, suma bilansowa aktywów wyniosła 583 702 000 PLN, natomiast 5% z tej kwoty wynosi 29 185 100 PLN, co stanowi próg raportowanych transakcji.

W roku podatkowym 2022 Spółka realizowała z podmiotami powiązanymi transakcje wymienione w Załączniku do niniejszej Informacji, których sumaryczna roczna wartość na dzień 31 grudnia 2022 r. przekracza 5% sumy bilansowej aktywów (zestawienie nie zawiera informacji objętych tajemnicą handlową, przemysłową, zawodową lub procesu produkcyjnego).

2. Informacje o planowanych lub podejmowanych przez podatnika działaniach restrukturyzacyjnych mogących mieć wpływ na wysokość zobowiązań podatkowych podatnika lub podmiotów powiązanych w rozumieniu art. 11a ust. 1 pkt 4 ustawy o CIT

Spółka w roku podatkowym 2022 nie planowała, ani nie podjęła żadnych działań restrukturyzacyjnych, które mogły mieć wpływ na wysokość zobowiązań podatnika lub podmiotów powiązanych w rozumieniu art. 11a ust. 1 pkt 4 ustawy o CIT.

VI. Informacje o złożonych wnioskach

1. Wnioski o wydanie ogólnej interpretacji podatkowej, o której mowa w art. 14a § 1 Ordynacji podatkowej

Spółka w roku podatkowym 2022 nie wystąpiła z wnioskiem o wydanie ogólnej interpretacji podatkowej, o której mowa w art. 14a § 1 Ordynacji Podatkowej.

2. Wnioski o wydanie interpretacji przepisów prawa podatkowego, o której mowa w art. 14b Ordynacji podatkowej

W roku podatkowym 2022 Spółka złożyła wniosek o wydanie interpretacji indywidualnej, o których mowa w art. 14b Ordynacji podatkowej, w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych, w przedmiocie zaliczenia wydatków do kosztów uzyskania przychodu.

3. Wnioski o wydanie wiążącej informacji stawkowej, o której mowa w art. 42a ustawy o podatku od towarów i usług.

Spółka w roku podatkowym 2022 nie wystąpiła z wnioskiem o wydanie wiążącej informacji stawkowej, o której mowa w art. 42a Ustawy o podatku od towarów i usług.

4. Wnioski o wydanie wiążącej informacji akcyzowej, o której mowa w art. 7d ust. 1 ustawy o podatku akcyzowym

Spółka w roku podatkowym 2022 nie wystąpiła z wnioskiem o wydanie wiążącej informacji akcyzowej, o której mowa w art. 7d ust. 1 Ustawy o podatku akcyzowym.

VII. Informacje dotyczące dokonywania rozliczeń podatkowych podatnika na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową

W roku podatkowym 2022 Spółka nie dokonywała rozliczeń podatkowych na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową wskazanych w aktach wykonawczych wydanych na podstawie art. 11j ust. 2 ustawy o CIT oraz w obwieszczeniu ministra właściwego do spraw finansów publicznych wydanym na podstawie art. 86a § 10 Ordynacji Podatkowej.

Z poważaniem

Zarząd La Lorraine Polska sp. z o.o.

Załącznik:

Transakcje z jednostkami powiązanymi w okresie od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r.

(w tysiącach złotych)	2022 rok	2021 rok
Zakupy, od:	100 782,6	73 328,6
La Lorraine A.S.	54 769,5	34 913,7
NV La Lorraine Ninove	14 335,2	16 992,5
NV La Lorraine Erpe-Mere	14 547,9	9 592,6
SC La Lorraine SRL	352,8	337,5
NV La Lorraine Bakery Group	11 791,8	8 614,0
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret	4 701,4	2 488,5
La Lorraine Morlanwelz NV	282,9	389,7
LA LORRAINE DANMARK A/S	1,0	-
Sprzedaż, dla:	190 548,8	153 463,3
La Lorraine A.S.	24 613,4	48 521,6
NV La Lorraine Ninove	36 116,0	22 778,1
NV La Lorraine Erpe-Mere	30 471,9	20 115,6
SA La Lorraine Barchon	-	411,4
La Lorraine Danmark A/S	5 821,0	1 553,0
La Lorraine NV	1 616,4	1 089,7
La Lorraine Sweden AB	21 986,0	15 757,9
LA LORRAINE AS	-	206,8
LA LORRAINE AS	790,3	1 224,2
La Lorraine Ninove NV	8 805,6	7 469,8
La Lorraine A.S.	478,6	1 869,0
LA LORRAINE RUS LLC	3 186,0	12 616,2
NV LA LORRAINE ALKEN	-	18,3
LA LORRAINE ANTWERPEN N.V.	-	376,7
Első Magyar Pékpont-rendszer Kft.	33 916,2	152,3
NV La Lorraine Ninove	21 811,9	19 302,7
NV La Lorraine Bakery Group	22,7	-
LA LORRAINE ERPE-MERE	705,0	-
SC La Lorraine SRL	207,8	-
Odsetki – koszty finansowe, w tym:	8 514,0	9 288,3
odsetki zapłacone	7 232,1	7 229,2
rezerwa na odsetki NV La Lorraine Bakery Group (dawniej Vanobake NV)	1 281,9	2 059,1
Należności z wyjątkiem pożyczek od:	38 508,5	19 194,4
La Lorraine A.S.	4 028,9	5 999,4
NV La Lorraine Ninove	11 158,9	3 843,8
NV La Lorraine Erpe-Mere	3 205,0	1 859,9
SA La Lorraine Barchon	-	5,9
La Lorraine Danmark A/S	963,3	219,3
La Lorraine NV	274,3	150,8
La Lorraine Sweden AB	1 712,0	2 567,0
La Lorraine A.S.	18,0	31,3
La Lorraine NV	897,0	236,9
La Lorraine A.S.	-	73,2
LA LORRAINE RUS LLC	4 092,7	3 361,5
Első Magyar Pékpont-rendszer Kft.	9 491,2	152,3
NV La Lorraine Ninove	2 535,3	674,8
NV LA LORRAINE ALKEN	-	18,3
LA LORRAINE ERPE-MERE	77,0	-
SC La Lorraine SRL	54,9	-
Zobowiązania z wyjątkiem pożyczek wobec:	53 486,0	36 386,4
La Lorraine A.S.	12 925,5	5 076,2
NV La Lorraine Ninove	12 998,5	14 217,7
NV La Lorraine Erpe-Mere	14 741,1	8 893,4
NV La Lorraine Bakery Group	11 794,9	7 590,1
SC La Lorraine SRL	83,3	34,0
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret	941,7	575,0
LA LORRAINE DANMARK A/S	1,0	-
Pożyczki otrzymane:	212 110,4	236 791,6
- NV La Lorraine Bakery Group (dawniej Vanobake NV)	151 725,9	178 103,0
- NV La Lorraine Bakery Group - dot. merger Vanobake PL	59 610,4	57 936,3
- NV La Lorraine Erpe-Mere (dawniej Vanolor NV) - dot. merger	774,1	752,3
Niezapłacone odsetki od pożyczek:	20 141,1	20 040,1